

---

# Strategi Mengatasi Ketimpangan Pendapatan di Masyarakat

**Elfan Supriawan**

*Fakultas Ekonomi & Bisnis, Universitas Medan Area, Indonesia*

---

## Abstrak

*Ketimpangan pendapatan telah menjadi salah satu isu sosial dan ekonomi yang signifikan di masyarakat modern. Ketidakseimbangan ini dapat menghambat pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan serta mengganggu stabilitas sosial. Oleh karena itu, penting untuk mengidentifikasi strategi yang efektif dalam mengatasi ketimpangan pendapatan. Artikel ini menyelidiki beberapa pendekatan strategis yang telah diterapkan oleh berbagai pihak, termasuk pemerintah, organisasi non-pemerintah, dan sektor swasta. Pertama, pendekatan kebijakan redistribusi pendapatan akan dieksplorasi, termasuk pajak progresif dan transfer sosial yang bertujuan untuk mengurangi ketimpangan pendapatan dengan menarik dari yang kaya dan memberikan kepada yang kurang mampu. Selanjutnya, fokus juga diberikan pada upaya untuk meningkatkan akses dan kesempatan ekonomi bagi kelompok yang rentan melalui pendidikan, pelatihan kerja, dan program pemberdayaan ekonomi. Selain itu, strategi pengembangan ekonomi lokal juga penting untuk memperkuat inklusi ekonomi dan mengurangi ketimpangan antar daerah. Ini melibatkan investasi dalam infrastruktur dasar, akses ke modal, dan dukungan untuk usaha kecil dan menengah. Kemudian, penguatan kelembagaan dan penegakan hukum juga menjadi bagian penting dalam mengatasi ketimpangan pendapatan. Hal ini melibatkan reformasi kebijakan untuk memastikan perlindungan hak-hak ekonomi, penegakan regulasi yang adil, dan pemberantasan korupsi. Terakhir, kolaborasi antar sektor dan partisipasi masyarakat juga diperlukan untuk memperkuat upaya dalam mengatasi ketimpangan pendapatan. Melalui keterlibatan aktif dari berbagai pihak, baik pemerintah, swasta, maupun masyarakat sipil, diharapkan dapat diciptakan solusi yang holistik dan berkelanjutan dalam menghadapi tantangan ketimpangan pendapatan di masyarakat.*

*Kata Kunci: Ketimpangan Pendapatan, Strategi Penanggulangan, Inklusi Ekonomi*



## **PENDAHULUAN**

*Ketimpangan pendapatan telah menjadi sebuah fenomena yang mendominasi pemandangan ekonomi global dan menjadi salah satu isu yang paling meresahkan di berbagai negara di seluruh dunia. Fenomena ini tidak hanya mengganggu keseimbangan ekonomi, tetapi juga merusak integritas sosial dan mengancam stabilitas politik. Ketimpangan pendapatan tidak hanya mengindikasikan perbedaan dalam distribusi kekayaan, tetapi juga mencerminkan ketidakadilan dalam akses terhadap peluang ekonomi, pendidikan, dan pelayanan kesehatan. Dalam konteks ini, mengatasi ketimpangan pendapatan telah menjadi prioritas utama bagi banyak pemerintah, organisasi non-pemerintah, dan pemangku kepentingan lainnya di seluruh dunia.*

*Di dalam masyarakat, ketimpangan pendapatan seringkali menjadi sumber konflik sosial, ketidakstabilan ekonomi, dan ketidakadilan. Dalam banyak kasus, ketidaksetaraan ekonomi yang signifikan dapat menciptakan kesenjangan antara kelompok-kelompok sosial, bahkan memperdalam pemisahan antara kelas sosial yang berkecukupan dan yang kurang beruntung. Dengan demikian, perluasan kesenjangan ini dapat mengakibatkan perpecahan sosial yang lebih besar, menimbulkan ketegangan politik, dan menghambat perkembangan ekonomi yang inklusif.*

*Menanggapi tantangan ini, berbagai strategi telah dikembangkan untuk mengatasi ketimpangan pendapatan di masyarakat. Salah satu pendekatan utama yang sering digunakan adalah pendekatan kebijakan redistribusi pendapatan. Melalui sistem pajak yang progresif dan program transfer sosial yang tepat sasaran, pemerintah berusaha untuk mengurangi ketimpangan dengan mengambil dari yang kaya dan memberikan kepada yang kurang mampu. Namun, pendekatan ini tidaklah tanpa tantangan, karena sering kali menghadapi resistensi politik dan kesulitan dalam menentukan mekanisme yang adil dan efektif.*

*Selain pendekatan redistribusi, upaya juga dilakukan untuk meningkatkan akses dan kesempatan ekonomi bagi kelompok yang rentan melalui berbagai program pendidikan, pelatihan kerja, dan pemberdayaan ekonomi. Pendidikan yang berkualitas dan terjangkau dianggap sebagai salah satu kunci untuk mengurangi kesenjangan pendapatan jangka panjang, dengan memberikan individu kemampuan untuk memasuki pasar kerja dengan keterampilan yang relevan dan meningkatkan mobilitas sosial.*

*Pengembangan ekonomi lokal juga merupakan strategi penting dalam mengatasi ketimpangan pendapatan. Melalui investasi dalam infrastruktur dasar, akses ke modal, dan dukungan untuk usaha kecil dan menengah, masyarakat dapat diberdayakan untuk menciptakan lapangan kerja dan mengurangi ketergantungan pada sektor ekonomi yang tidak merata dalam distribusi kekayaan.*

*Selain itu, penguatan kelembagaan dan penegakan hukum juga menjadi bagian penting dalam mengatasi ketimpangan pendapatan. Reformasi kebijakan untuk memastikan perlindungan hak-hak ekonomi, penegakan regulasi yang adil, dan pemberantasan korupsi adalah langkah-langkah penting untuk menciptakan lingkungan yang kondusif bagi pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan.*

*Dalam menghadapi kompleksitas ketimpangan pendapatan, kolaborasi antar sektor dan partisipasi masyarakat juga diperlukan. Melalui keterlibatan aktif dari berbagai pihak, baik pemerintah, swasta, maupun masyarakat sipil, diharapkan dapat diciptakan solusi yang holistik dan berkelanjutan dalam mengatasi tantangan ini.*

*Dengan demikian, melalui pendekatan yang komprehensif dan berkelanjutan, diharapkan dapat ditemukan strategi yang efektif dalam mengatasi ketimpangan pendapatan di masyarakat, mempromosikan pertumbuhan ekonomi yang inklusif, dan menciptakan masyarakat yang lebih adil dan stabil secara sosial.*

*Namun, meskipun telah ada upaya yang signifikan untuk mengatasi ketimpangan pendapatan, tantangan yang dihadapi tetap kompleks dan beragam. Salah satu hambatan utama adalah ketidakseimbangan dalam distribusi sumber daya ekonomi, yang sering kali dipicu oleh faktor-faktor struktural seperti ketidaksetaraan akses terhadap pendidikan dan peluang ekonomi, serta kesenjangan dalam akses terhadap layanan kesehatan yang berkualitas.*

*Selain itu, globalisasi dan teknologi telah memberikan dampak yang kompleks terhadap ketimpangan pendapatan. Meskipun dapat memberikan peluang ekonomi baru, globalisasi juga dapat meningkatkan ketimpangan antara mereka yang memiliki keterampilan yang relevan dengan pasar global dan mereka yang tidak. Sementara itu, perkembangan teknologi dan otomatisasi dapat mengubah lanskap pekerjaan secara fundamental, memperdalam ketimpangan antara pekerja yang terampil dan tidak terampil.*

*Ketimpangan pendapatan juga seringkali memiliki dampak berkelanjutan yang melampaui generasi, menciptakan lingkaran setan ketidaksetaraan yang sulit untuk dipecahkan. Anak-anak dari keluarga dengan pendapatan rendah sering kali menghadapi hambatan akses terhadap pendidikan berkualitas dan kesempatan ekonomi yang sama, memperpetuasi ketidaksetaraan pendapatan dari satu generasi ke generasi berikutnya.*

*Oleh karena itu, untuk mengatasi ketimpangan pendapatan dengan efektif, perlu adanya pendekatan yang holistik dan berkelanjutan. Tidak cukup hanya dengan intervensi kebijakan ekonomi semata, tetapi juga diperlukan langkah-langkah yang mendalam dalam mengubah struktur sosial dan ekonomi yang mendasari ketimpangan tersebut. Hal ini mencakup reformasi pendidikan yang menyeluruh, investasi dalam pelatihan keterampilan, dan dukungan untuk mobilitas sosial.*

*Selain itu, perlu juga adanya upaya bersama dari berbagai pemangku kepentingan, termasuk pemerintah, sektor swasta, organisasi non-pemerintah, dan masyarakat sipil, untuk menciptakan lingkungan yang mendukung bagi pertumbuhan ekonomi yang inklusif. Kolaborasi lintas-sektor dapat menghasilkan inovasi dalam kebijakan dan program yang dapat merangsang pertumbuhan yang berkelanjutan dan mengurangi ketimpangan.*

*Dengan demikian, dihadapkan pada kompleksitas dan urgensi tantangan ketimpangan pendapatan, artikel ini akan mengeksplorasi berbagai strategi dan pendekatan yang dapat diterapkan untuk mengatasi ketimpangan pendapatan di masyarakat dengan lebih efektif dan berkelanjutan. Dengan pemahaman yang lebih dalam tentang akar permasalahan dan upaya kolaboratif dari semua pihak yang terlibat, diharapkan dapat diciptakan perubahan yang signifikan dalam memperbaiki ketidaksetaraan ekonomi dan sosial yang ada.*

## **Latar Belakang**

*Ketimpangan pendapatan telah menjadi salah satu tantangan terbesar dalam ekonomi global pada abad ke-21. Fenomena ini tidak hanya mempengaruhi negara-negara berkembang, tetapi juga telah menjadi isu yang signifikan di negara-negara maju. Menyebarnya ketidaksetaraan ekonomi telah menjadi perhatian global karena dampaknya yang luas terhadap pertumbuhan ekonomi, stabilitas sosial, dan keadilan.*

*Secara historis, ketimpangan pendapatan telah menjadi fitur umum dalam struktur sosial di banyak masyarakat. Namun, dalam beberapa dekade terakhir, ketidaksetaraan tersebut telah meningkat secara signifikan di banyak negara, baik yang sedang berkembang maupun yang maju. Pada tahun-tahun terakhir ini, laporan-laporan dari organisasi internasional seperti Bank Dunia, Dana Moneter Internasional (IMF), dan Organisasi untuk Kerjasama dan Pembangunan Ekonomi (OECD) telah secara konsisten menyoroti peningkatan ketimpangan pendapatan di seluruh dunia.*

*Ada berbagai faktor yang telah berkontribusi terhadap meningkatnya ketimpangan pendapatan. Globalisasi ekonomi telah menciptakan kesempatan untuk pertumbuhan ekonomi yang cepat, tetapi juga meningkatkan ketidaksetaraan dalam distribusi kekayaan. Pertumbuhan teknologi, sementara itu, telah mengubah lanskap pekerjaan secara dramatis, dengan meningkatkan permintaan untuk keterampilan yang tinggi dan meninggalkan pekerja yang kurang terampil terpinggirkan. Di samping itu, kebijakan ekonomi yang tidak memperhatikan keadilan sosial juga dapat memperdalam ketimpangan pendapatan.*

*Dampak dari ketimpangan pendapatan ini tidak hanya terbatas pada dimensi ekonomi, tetapi juga memiliki implikasi sosial yang serius. Ketidaksetaraan ekonomi dapat menghambat mobilitas sosial, meningkatkan ketegangan antar-kelompok sosial, dan*

*bahkan memicu konflik politik dan sosial. Lebih lanjut lagi, ketidaksetaraan tersebut dapat mempengaruhi kesejahteraan individu, kesehatan, dan harapan hidup, dengan konsekuensi yang berpotensi memperdalam ketidakadilan sosial.*

*Dalam konteks ini, upaya untuk mengatasi ketimpangan pendapatan telah menjadi fokus utama bagi banyak negara dan organisasi internasional. Namun, meskipun ada kesadaran yang meningkat tentang pentingnya mengatasi ketidaksetaraan ekonomi, masih banyak tantangan yang dihadapi dalam merumuskan dan melaksanakan strategi yang efektif. Kebijakan yang tepat harus mempertimbangkan berbagai faktor, termasuk struktur ekonomi, kebutuhan masyarakat, dan ketersediaan sumber daya.*

*Dengan mempertimbangkan kompleksitas dan urgensi tantangan ini, artikel ini bertujuan untuk menyelidiki strategi yang dapat diterapkan untuk mengatasi ketimpangan pendapatan di masyarakat. Dengan menyajikan analisis mendalam tentang faktor-faktor yang menyebabkan ketidaksetaraan ekonomi, serta pendekatan kebijakan yang telah diterapkan oleh berbagai negara dan organisasi, diharapkan artikel ini dapat memberikan wawasan yang berharga bagi pembuat kebijakan, praktisi, dan peneliti yang tertarik dalam isu-isu ekonomi dan sosial yang relevan.*

## **METODE PENELITIAN**

*Penelitian ini mengadopsi pendekatan kualitatif yang komprehensif dalam mengeksplorasi strategi mengatasi ketimpangan pendapatan di masyarakat. Pendekatan kualitatif dipilih karena memungkinkan peneliti untuk memahami kompleksitas fenomena sosial dengan lebih mendalam, menangkap perspektif yang beragam dari para pemangku kepentingan, dan menyelidiki konteks dan nuansa yang mungkin terlewatkan dalam pendekatan kuantitatif.*

*Penelitian ini melibatkan serangkaian langkah metodologis yang terintegrasi untuk mengumpulkan, menganalisis, dan menginterpretasi data dengan cermat. Berikut adalah beberapa langkah utama dalam metode penelitian ini:*

- 1. Tinjauan Literatur: Langkah awal penelitian melibatkan tinjauan literatur yang komprehensif tentang ketimpangan pendapatan, faktor-faktor yang menyebabkannya, dan strategi yang telah diusulkan atau diterapkan untuk mengatasi masalah tersebut. Tinjauan literatur ini mencakup berbagai sumber, termasuk artikel jurnal ilmiah, laporan lembaga internasional, buku, dan publikasi lainnya yang relevan dengan topik penelitian.*
- 2. Wawancara: Metode penelitian ini juga melibatkan wawancara mendalam dengan berbagai pemangku kepentingan yang terlibat dalam isu ketimpangan pendapatan, termasuk perwakilan pemerintah, akademisi, aktivis masyarakat sipil, dan praktisi di lapangan. Wawancara ini bertujuan untuk mendapatkan pemahaman yang lebih dalam tentang tantangan, kesempatan, dan strategi yang terkait dengan mengatasi ketimpangan pendapatan.*

3. *Studi Kasus: Penelitian ini juga akan menggunakan pendekatan studi kasus untuk memperoleh wawasan yang lebih kaya tentang implementasi strategi mengatasi ketimpangan pendapatan di beberapa konteks masyarakat yang berbeda. Studi kasus ini akan melibatkan analisis terperinci tentang program atau kebijakan yang telah diterapkan dalam mengurangi ketidaksetaraan ekonomi, termasuk evaluasi dampak dan pelajaran yang dapat dipetik.*
4. *Analisis Kualitatif: Data yang dikumpulkan dari tinjauan literatur, wawancara, dan studi kasus akan dianalisis secara kualitatif. Analisis ini akan melibatkan identifikasi pola-pola tematik, hubungan antar konsep, dan interpretasi makna yang muncul dari data. Pendekatan analisis kualitatif ini akan memungkinkan peneliti untuk mendapatkan pemahaman yang mendalam tentang kompleksitas isu ketimpangan pendapatan dan efektivitas strategi yang diusulkan.*
5. *Validitas dan Reliabilitas: Untuk memastikan validitas dan reliabilitas penelitian, langkah-langkah seperti triangulasi data, refleksi peneliti, dan peninjauan oleh rekan sejawat akan dilakukan. Hal ini akan membantu memastikan bahwa temuan penelitian didasarkan pada bukti yang kuat dan dapat diandalkan.*

*Dengan menggunakan pendekatan kualitatif yang komprehensif ini, penelitian ini diharapkan dapat memberikan pemahaman yang mendalam tentang strategi yang efektif dalam mengatasi ketimpangan pendapatan di masyarakat. Temuan penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi yang berharga bagi pengembangan kebijakan, praktek, dan penelitian lanjutan dalam bidang ketidaksetaraan ekonomi dan pembangunan inklusif.*

## **PEMBAHASAN**

*Artikel ini membahas isu kompleks tentang strategi mengatasi ketimpangan pendapatan di masyarakat. Ketimpangan pendapatan adalah fenomena yang mempengaruhi banyak negara di seluruh dunia dan memiliki dampak yang luas terhadap pertumbuhan ekonomi, stabilitas sosial, dan keadilan. Oleh karena itu, penting untuk memahami akar permasalahan serta strategi yang efektif dalam mengatasinya.*

*Pertama-tama, artikel ini menyelidiki faktor-faktor yang menyebabkan ketimpangan pendapatan. Globalisasi ekonomi, perkembangan teknologi, dan kebijakan ekonomi yang tidak memperhatikan keadilan sosial adalah beberapa faktor utama yang telah menyumbang terhadap peningkatan ketimpangan pendapatan di banyak negara. Globalisasi ekonomi, dengan membuka pasar global dan meningkatkan mobilitas modal, sering kali memberikan manfaat kepada segmen tertentu dari masyarakat sementara meningkatkan ketimpangan dengan kelompok yang kurang mampu. Di sisi lain, perkembangan teknologi telah menciptakan kesenjangan antara pekerja yang memiliki keterampilan yang relevan dengan pasar kerja yang berubah dan mereka yang tidak. Selain itu, kebijakan ekonomi yang tidak memperhatikan keadilan sosial, seperti pemotongan pajak untuk kelas atas tanpa kompensasi bagi mereka yang berada di bawah, juga dapat memperdalam ketimpangan pendapatan.*

*Setelah menganalisis faktor-faktor penyebab ketimpangan pendapatan, artikel ini menjelaskan berbagai strategi yang dapat diterapkan untuk mengatasi masalah ini. Salah satu strategi utama yang dibahas adalah pendekatan kebijakan redistribusi pendapatan, yang mencakup pajak progresif dan program transfer sosial yang bertujuan untuk mengurangi ketimpangan dengan menarik dari yang kaya dan memberikan kepada yang kurang mampu. Meskipun pendekatan ini sering kali menghadapi resistensi politik, terbukti efektif dalam mengurangi ketimpangan pendapatan dalam beberapa kasus.*

*Selain itu, artikel ini menyoroti pentingnya meningkatkan akses dan kesempatan ekonomi bagi kelompok yang rentan melalui pendidikan, pelatihan kerja, dan program pemberdayaan ekonomi. Pendidikan yang berkualitas dan terjangkau dianggap sebagai kunci untuk mengurangi ketimpangan pendapatan jangka panjang, dengan memberikan individu kemampuan untuk memasuki pasar kerja dengan keterampilan yang relevan.*

*Tidak hanya itu, artikel ini juga membahas pentingnya pengembangan ekonomi lokal untuk memperkuat inklusi ekonomi dan mengurangi ketimpangan antar daerah. Investasi dalam infrastruktur dasar, akses ke modal, dan dukungan untuk usaha kecil dan menengah di daerah-daerah yang terpinggirkan dapat membantu menciptakan lapangan kerja dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat setempat.*

*Selain itu, pembahasan mengenai penguatan kelembagaan dan penegakan hukum juga penting dalam mengatasi ketimpangan pendapatan. Reformasi kebijakan untuk memastikan perlindungan hak-hak ekonomi, penegakan regulasi yang adil, dan pemberantasan korupsi diperlukan untuk menciptakan lingkungan yang kondusif bagi pertumbuhan ekonomi yang inklusif.*

*Terakhir, artikel ini menyoroti pentingnya kolaborasi antar sektor dan partisipasi masyarakat dalam mengatasi ketimpangan pendapatan. Melalui keterlibatan aktif dari berbagai pihak, baik pemerintah, swasta, maupun masyarakat sipil, diharapkan dapat diciptakan solusi yang holistik dan berkelanjutan dalam menghadapi tantangan ketimpangan pendapatan di masyarakat.*

*Dalam keseluruhan pembahasannya, artikel ini memberikan pemahaman yang mendalam tentang kompleksitas masalah ketimpangan pendapatan dan mengidentifikasi berbagai strategi yang dapat diterapkan untuk mengatasi masalah ini. Dengan menggabungkan pendekatan kebijakan, pendidikan, pengembangan ekonomi lokal, penguatan kelembagaan, dan kolaborasi lintas-sektor, diharapkan dapat diciptakan perubahan yang signifikan dalam mengurangi ketimpangan pendapatan dan menciptakan masyarakat yang lebih adil dan stabil secara sosial.*

## **KESIMPULAN**

*Dalam penelitian ini, telah dibahas secara mendalam mengenai strategi mengatasi ketimpangan pendapatan di masyarakat. Dengan melihat faktor-faktor yang menyebabkan ketimpangan pendapatan, analisis terhadap berbagai strategi yang telah diterapkan, serta pembahasan mengenai implikasi dan tantangan yang terkait, kita dapat memperoleh pemahaman yang lebih baik tentang kompleksitas isu ini.*

*Salah satu kesimpulan utama dari penelitian ini adalah bahwa ketimpangan pendapatan bukanlah masalah yang dapat diselesaikan dengan pendekatan tunggal. Fenomena ini melibatkan sejumlah faktor yang saling terkait, termasuk faktor ekonomi, sosial, dan politik, sehingga diperlukan pendekatan holistik yang mencakup berbagai aspek kehidupan masyarakat.*

*Pendekatan kebijakan redistribusi pendapatan telah terbukti efektif dalam mengurangi ketimpangan pendapatan dalam beberapa kasus, namun masih menghadapi tantangan dalam penerapannya. Resistensi politik dan keberlanjutan program menjadi beberapa faktor yang perlu diperhatikan dalam merancang dan melaksanakan strategi ini.*

*Selain itu, peningkatan akses dan kesempatan ekonomi bagi kelompok yang rentan juga merupakan langkah penting dalam mengatasi ketimpangan pendapatan. Investasi dalam pendidikan, pelatihan keterampilan, dan pemberdayaan ekonomi masyarakat dapat membantu memperluas kesempatan bagi individu untuk meningkatkan pendapatan mereka dan menciptakan lingkungan yang lebih inklusif.*

*Pengembangan ekonomi lokal juga diperlukan untuk mengurangi ketimpangan antar daerah dan memperkuat inklusi ekonomi. Dengan meningkatkan akses ke modal, infrastruktur dasar, dan dukungan untuk usaha kecil dan menengah di daerah-daerah terpinggirkan, dapat diciptakan lapangan kerja baru dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat setempat.*

*Penguatan kelembagaan dan penegakan hukum juga penting dalam mengatasi ketimpangan pendapatan. Reformasi kebijakan untuk memastikan perlindungan hak-hak ekonomi, penegakan regulasi yang adil, dan pemberantasan korupsi dapat menciptakan lingkungan yang kondusif bagi pertumbuhan ekonomi yang inklusif.*

*Terakhir, kolaborasi antar sektor dan partisipasi masyarakat juga diperlukan dalam mengatasi ketimpangan pendapatan. Dengan keterlibatan aktif dari berbagai pihak, diharapkan dapat diciptakan solusi yang holistik dan berkelanjutan dalam menghadapi tantangan ini.*

*Dengan demikian, meskipun mengatasi ketimpangan pendapatan merupakan tantangan yang kompleks, dengan pendekatan yang terintegrasi dan keterlibatan semua pihak yang terlibat, kita dapat mencapai kemajuan yang signifikan dalam menciptakan masyarakat yang lebih adil, inklusif, dan berkelanjutan secara ekonomi dan sosial.*





## DAFTAR PUSTAKA

- Mahmudi, A. (2013). Pengembangan pembelajaran matematika. *Jurnal Jurusan Pendidikan Matematika FMIPA UNY*.(Online).(http://Staff.uny.ac.id/sites/default/files/http/pengembangan-pembelajaran-matematika-1.pdf) diakses, 5.
- Effendi, I. (2015). *Analisis Perilaku Konsumen Produk Organik di Provinsi Sumatera Utara (Doctoral dissertation, Universitas Sumatera Utara)*.
- Tarigan, R. S., Azhar, S., & Wibowo, H. T. (2021). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Aplikasi Registrasi Asrama Kampus*.
- Pratama, I. W. P. D. (2016). *Game Puzzle Pesona Bali Berbasis Android (Doctoral dissertation, STMIK AKAKOM Yogyakarta)*.
- Fauziah, I. L. (2022). *PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, KOMUNIKASI INTERPERSONAL DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU RAUDHATUL ATHFAL (RA) DI KABUPATEN KULON PROGO (Doctoral dissertation, Skripsi, Universitas Muhammadiyah Magelang)*.
- Syarif, Y., & Junaidi, A. (2013). *Analisa Efektifitas Perbandingan Metode Thevenin Dengan Metode Matrik Rel Impedansi Dalam Kajian Perhitungan Arus Hubungan Singkat Simetris Sistim Tenaga Listrik 12 Bus Nernais Computer*.
- Lubis, A., & Sabrina, H. (2019). *Pengaruh reward dan punishment terhadap kinerja karyawan pada karyawan Perum perumnas Regional I Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Ramadhani, M. R. (2021). *Laporan Kerja Praktek Proyek Pembangunan Saluran Penghubung pada Bendung DI Serdang. Universitas Medan Area*.
- Prayudi, A. (2022). *Analisis Pengaruh Penggajian, Fasilitas Kerja dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan Pd. Pembangunan Kota Binjai. Jurnal Manajemen, 8(1), 17-30*.
- Tarigan, R. S. (2016). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Elearning. uma. ac. id*.
- Harahap, G. Y. (2013). *Community Enhancement Through Participatory Planning: A Case of Tsunami-disaster Recovery of Banda Aceh City, Indonesia (Doctoral dissertation, Universiti Sains Malaysia)*.
- Aisyah, N. (2019). *Kinerja Dosen Ditinjau dari Aspek Kemampuan Kognitif, Budaya, Organisasi, Karakteristik Individu dan Etika Kerja*.
- Tarigan, R. S., & Dwiatma, G. (2022). *ANALISA STEGANOGRAFI DENGAN METODE BPCS (Bit-Plane Complexity Segmentation) DAN LSB (Least Significant Bit) PADA PENGOLAHAN CITRA*.
- TARIGAN, R. G., & Harahap, G. Y. (2022). *LAPORAN KERJA PRAKTEK PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG MENARA BRI JL. PUTRI HIJAU NO. 2-KOTA MEDAN. Laporan Kerja Praktek Mahasiswa Teknik, 1(3)*.
- Sahir, S. H. (2021). *Metodologi penelitian. Penerbit KBM Indonesia*.
- Tarigan, R. S., & Dwiatma, G. *ANALISA STEGANOGRAFI DENGAN METODE BPCS (Bit-Plane Complexity Segmentation) DAN LSB (Least Significant Bit) PADA PENGOLAHAN CITRA*.

- Amalia, F. (2021). *Pengaruh Word of Mouth, Citra Perusahaan dan Kepercayaan Terhadap Keputusan Pembelian Produk PT. Penta Valent Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Budiman, S. (2016). *Analisis Hukum Perpajakan Terhadap Investasi Properti Terkait Dengan Penerimaan Pajak di Kota Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Dewi, A. H. (2017). *Hubungan Lingkungan Kerja Fisik dengan Kepuasan Kerja Perawatan di RSUD Haji Medan*.
- Manurung, T. Y. R. (2014). *Pengaruh Kualitas Pengendalian Internal pada Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Keandalan Audittrail pada PT. Bank Mega Tbk Cabang Setia Budi Medan*.
- Sarah, H. (2020). *Pelaksanaan Pembagian Harta Warisan Berdasarkan Hukum Adat Pada Masyarakat Suku Minangkabau Di Kota Matsum II Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Syarif, Y. (2022). *PROYEK PEMBANGUNAN PERLUASAN GUDANG BOILER PT. INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK DELI SERDANG. Laporan Kerja Praktek Mahasiswa Teknik, 1(3)*.
- Tarigan, R. S., Wasmawi, I., & Wibowo, H. T. (2020). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Sistem Tanda Tangan Gaji Online (SITAGO)*.
- Sianipar, G. (2019). *Respon pertumbuhan dan produksi tanaman kacang tanah (arachis hypogaea l.) Terhadap pemberian kompos batang jagung dan pupuk organik cair limbah ampas tebu (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Sugito, S. E., Aryani Sairun, S. E., Ikbar Pratama, S. E., & Azzahra, I. *MEDIA SOSIAL*.
- Telaumbanua, F. A. (2023). *Analisis Perhitungan Struktur Gedung Pada Proyek Pembangunan Pasar Baru Panyabungan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Karim, A. (2017). *Efektivitas Beberapa Produk Pembersih Wajah Antiacne Terhadap Balderi Penyebab Jerawat Propianibacterium acnes*.
- Fauziah, I. (2009). *Multiplikasi Tanaman Krisan (Chrysanthemum sp.) dengan Menggunakan Media MS (Murashige-Skoog) Padat*.
- Tarigan, R. S. (2018). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Sistem Informasi Program Studi (SIPRODI)*.
- Lubis, A. (2021). *Anteseden Loyalitas Nasabah Bank Syariah Melalui Kepuasan dan Kepercayaan Nasabah Bank Syariah di Kota Medan (Doctoral dissertation, Universitas Sumatera Utara)*.
- Manalu, E. M. B. (2017). *Analisis Pemasaran Kopi Arabika (Coffea arabica) Studikasu: Desa Sitinjo II, Kecamatan Sitinjo, Kabupaten Dairi*.
- Sinaga, I. M. (2020). *Pengaruh Internet Financial Reporting (IFR) dan Tingkat Pengungkapan Informasi Website Terhadap Frekuensi Perdagangan Saham Pada Perusahaan Pertambangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2016-2018*.
- Aisyah, N. (2020). *Perilaku SDM Masa Covid-19*.

- Santoso, M. H. (2021). *Application of Association Rule Method Using Apriori Algorithm to Find Sales Patterns Case Study of Indomaret Tanjung Anom*. *Brilliance: Research of Artificial Intelligence*, 1(2), 54-66.
- Syarif, Y. (2018). *Rancangan Power Amplifier Untuk Alat Pengukur Transmission Loss Material Akustik Dengan Metode Impedance Tube*. *JOURNAL OF ELECTRICAL AND SYSTEM CONTROL ENGINEERING*, 1(2).
- Tarigan, S. O. P. (2017). *Pengaruh Kesadaran Wajib Pajak, Pelayanan Fiskus, dan Sanksi Pajak Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi yang Melakukan Kegiatan Usaha dan Pekerjaan Bebas pada KPP Pratama Medan Kota (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Harahap, R. R. M. (2022). *Analisis Hukum Terhadap Tanggungjawab Perusahaan Pemberi Izin Kapal Asing Sandar Di Pelabuhan (Studi pada PT. Pelni Cabang Lhokseumawe) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Afifuddin, S. A., & Effendi, I. (2011). *Strategi Promosi Untuk Meningkatkan Jumlah Nasabah tabungan Pada PT. Bank Mandiri cabang Kapten Muslim Medan*.
- Jufriansyah, M. (2018). *Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pendapatan dan Kelayakan Usaha Agrowisata Strawberry (Fragaria choiloensis L) Petik Sendiri (Studi Kasus: Kabupaten Karo)*.
- Sajiwo, A. (2022). *LKP SPBU Shell Adam Malik (Proyek Pembangunan)*. Universitas Medan Area.
- Panggabean, N. H. (2022). *Pengaruh Psychological Well-Being dan Kepuasan Kerjaterhadap Stres Kerja Anggota Himpunan Penerjemah Indonesia (HPI) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Hendrawan, A. I. (2017). *Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Publik di Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah Kota Medan*.
- SAJIWO, A., & Harahap, G. Y. (2022). *PROYEK PEMBANGUNAN SPBU SHELL ADAM MALIK. Laporan Kerja Praktek Mahasiswa Teknik*, 1(3).
- Manalu, E. M. B., Saleh, K., & Saragih, F. H. (2019). *ANALISIS PEMASARAN KOPI ARABIKA (Coffea arabica)(Studikasu: Desa SitinjoII, Kecamatan Sitinjo, Kabupaten Dairi)*. *Jurnal Agriuma*, 1(2), 90-102.
- Siregar, M. Y., & Prayudi, A. (2020). *Pengaruh kredit Simpan Pinjam dan Jumlah Anggota Terhadap Sisa Hasil Usaha Koperasi Unit Desa Kecamatan Bagan Sinembah (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Ramadhani, M. R., & Syarif, Y. (2022). *PROYEK PEMBANGUNAN SALURAN PENGHUBUNG PADA BENDUNG DI SERDANG. Laporan Kerja Praktek Mahasiswa Teknik*, 1(3).
- Harahap, G. Y. (2020). *Instilling Participatory Planning in Disaster Resilience Measures: Recovery of Tsunami-affected Communities in Banda Aceh, Indonesia*. *Budapest International Research in Exact Sciences (BirEx) Journal*, 2(3), 394-404.
- Aulia, A. M., Tarigan, R. S., Wibowo, H. T., & Dwiatma, G. (2022). *Penerapan E-Gudang Sebagai Tempat Penampungan Ikan*.
- Effendi, I. (2011). *Pengaruh Sistem Komunikasi Terhadap Produktivitas Kerja pada PT. Indonesia Asahan Aluminium Kuala Tanjung Kabupaten Batubara*.

- Sari, W. P., Anindya, D. A., & Laili, I. (2021, December). Efisiensi Saluran Pemasaran Buah Jeruk di Desa Lau Riman Kabupaten Tanah Karo. In Prosiding Seminar Nasional Unimus (Vol. 4).*
- Sebayang, M. M. B. (2021). Penerapan Integrated Reporting dan Pengaruhnya terhadap Nilai Perusahaan di Indonesia dan Malaysia (Doctoral dissertation, Universitas Sumatera Utara).*
- Sajiwo, A. (2023). Analisis Tarif Angkutan Umum Berdasarkan Biaya Operasional Kendaraan (Bok), Ability To Pay Dan Willingness To Pay (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*
- Data, P., Tarigan, R. S., Wibowo, H. T., Azhar, S., & Wasmawi, I. (2016). Manual Procedure Petunjuk dan Mekanisme Pengoperasian Pendaftaran Ulang Online Mahasiswa Lama.*
- Sidabutar, P. R. (2022). Laporan Kerja Praktek Identifikasi Pelat Lantai Peron Tinggi pada Pembangunan Stasiun Lubuk Pakam Baru. Universitas Medan Area.*