

# Perubahan Kebijakan Perdagangan Internasional di Era Pasca-Pandemi: Dampak Terhadap Ekonomi Global

Nadhirotul Husnah Panggabean

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi & Bisnis, Universitas Medan Area, Indonesia

---

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Pandemi COVID-19 telah mengubah banyak aspek kehidupan global, termasuk dunia perdagangan internasional. Sebagai dampak dari pandemi, negara-negara di seluruh dunia telah mengambil berbagai langkah kebijakan yang signifikan untuk mengatasi tantangan kesehatan masyarakat dan ekonomi yang dihadapi. Perubahan-perubahan ini dalam kebijakan perdagangan internasional memainkan peran penting dalam membentuk arah ekonomi global di era pasca-pandemi.

Pada awal pandemi, banyak negara menerapkan langkah-langkah proteksionis yang signifikan. Ini mencakup pembatasan ekspor, penghentian produksi, dan peningkatan tarif bea masuk. Tujuan dari langkah-langkah ini adalah untuk menjaga pasokan dalam negeri dan melindungi industri dalam negeri yang terdampak. Namun, dampaknya adalah terganggunya rantai pasokan global dan penurunan perdagangan internasional yang signifikan.

Seiring berjalannya waktu, ada pergeseran dalam pandangan terhadap perdagangan internasional. Banyak negara mulai memahami pentingnya kerja sama dan membuka kembali perbatasan mereka untuk perdagangan. Dalam era pasca-pandemi, terlihat perubahan dalam paradigma perdagangan internasional, yang melibatkan pergeseran dari proteksionisme menuju kerja sama dan keterbukaan lebih lanjut. Hal ini memiliki dampak signifikan terhadap ekonomi global, termasuk sektor ekspor, pertumbuhan ekonomi, dan stabilitas pasar keuangan.

Penting juga untuk mencatat bahwa perubahan kebijakan perdagangan internasional di era pasca-pandemi bukan hanya berkaitan dengan barang fisik. Perdagangan jasa dan digital semakin menjadi fokus, mengingat peningkatan adopsi teknologi digital selama pandemi. Hal ini membawa tantangan baru dan peluang dalam mengatur perdagangan internasional.

Perubahan dalam kebijakan perdagangan internasional juga menjadi kontroversi di beberapa negara. Beberapa negara menghadapi tekanan untuk melanjutkan langkah-langkah proteksionis mereka untuk melindungi industri dalam negeri, sementara yang lain mendukung liberalisasi perdagangan sebagai cara untuk mendukung pertumbuhan ekonomi pasca-pandemi. Perselisihan perdagangan antara negara-negara besar juga telah muncul, menambah kompleksitas dalam perubahan kebijakan perdagangan internasional.

Dalam konteks ini, penting untuk mengkaji secara mendalam dampak dari perubahan kebijakan perdagangan internasional di era pasca-pandemi terhadap ekonomi global. Hal ini akan memberikan wawasan tentang arah dan tantangan yang akan dihadapi ekonomi global dalam beberapa tahun ke depan, serta bagaimana negara-negara dapat bekerja sama dalam menghadapi perubahan ini demi pemulihan ekonomi yang berkelanjutan.

## 1.2 Rumusan Masalah

Adapun rumusan masalah mengenai pembelajaran audit internal adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana Perubahan Kebijakan Perdagangan Internasional di Era Pasca-Pandemi: Dampak Terhadap Ekonomi Global?

## 1.3 Tujuan

Adapun tujuan mengenai pembelajaran audit internal adalah sebagai berikut:

1. Mengenal Perubahan Kebijakan Perdagangan Internasional di Era Pasca-Pandemi: Dampak Terhadap Ekonomi Global.

## PEMBAHASAN

Dampak dari perubahan kebijakan perdagangan internasional yang telah dijelaskan dalam bab sebelumnya terhadap ekonomi global. Perubahan-perubahan ini mencakup langkah-langkah proteksionis awal, pergeseran menuju keterbukaan dan kerja sama, peningkatan peran perdagangan jasa dan digital, serta kontroversi dalam kebijakan perdagangan internasional. Dalam konteks ini, kita akan mengeksplorasi dampak-dampak ekonomi global yang melibatkan pertumbuhan ekonomi, stabilitas pasar, dan ketidakpastian yang terus berlanjut.

### 2.1 Perdagangan Internasional

Perdagangan internasional adalah kegiatan ekonomi yang melibatkan pertukaran barang, jasa, atau sumber daya antara negara-negara atau wilayah geografis yang berbeda. Ini adalah fenomena ekonomi yang kompleks dan penting yang dapat dijelaskan secara ilmiah dengan beberapa konsep ekonomi dasar. Berikut adalah penjelasan ilmiah mengenai perdagangan internasional:

1. **Spesialisasi Komparatif:** Konsep dasar dalam teori perdagangan internasional adalah spesialisasi komparatif, yang diajukan oleh David Ricardo. Ide ini menyatakan bahwa negara-negara akan mendapatkan manfaat dari memproduksi barang dan jasa yang mereka hasilkan dengan biaya relatif lebih rendah dibandingkan dengan negara lain. Dengan demikian, mereka akan mengekspor barang-barang tersebut dan mengimpor barang-barang yang mereka hasilkan dengan biaya relatif lebih tinggi.
2. **Hukum Permintaan dan Penawaran:** Teori dasar ekonomi seperti hukum permintaan dan penawaran berlaku dalam perdagangan internasional. Ketika sebuah negara mengekspor barang, meningkatkan penawaran barang tersebut di pasar internasional. Ketika negara tersebut mengimpor barang, penawaran barang tersebut di pasar domestik akan berkurang, dan harganya dapat dipengaruhi oleh perubahan dalam jumlah penawaran dan permintaan.
3. **Keuntungan Bersih dari Perdagangan:** Perdagangan internasional memungkinkan negara-negara untuk memaksimalkan keuntungan bersihnya. Keuntungan bersih dalam konteks perdagangan internasional adalah selisih antara nilai ekspor dan nilai impor negara. Jika keuntungan bersih positif, itu berarti negara tersebut menghasilkan lebih banyak dari perdagangan daripada yang mereka keluarkan, dan ini dapat meningkatkan kesejahteraan ekonomi mereka.
4. **Efisiensi Alokasi Sumber Daya:** Perdagangan internasional juga membantu dalam alokasi yang lebih efisien dari sumber daya dunia. Ketika negara-negara fokus pada produksi barang dan jasa yang mereka spesialisasi, mereka dapat mengalokasikan

sumber daya mereka secara lebih efisien dan mengoptimalkan penggunaan sumber daya global.

5. **Proteksionisme dan Hambatan Perdagangan:** Di samping manfaatnya, perdagangan internasional juga melibatkan isu-isu proteksionisme, tarif, dan hambatan perdagangan lainnya. Isu-isu ini dapat memengaruhi aliran perdagangan antar negara dan memengaruhi keseimbangan perdagangan.
6. **Globalisasi:** Perdagangan internasional juga terkait dengan fenomena globalisasi, yang melibatkan integrasi ekonomi, budaya, dan politik antara negara-negara di seluruh dunia. Globalisasi telah memengaruhi ekonomi, teknologi, dan kehidupan sehari-hari.

Secara ilmiah, perdagangan internasional adalah hasil dari interaksi antara berbagai aspek ekonomi, termasuk kebijakan perdagangan, keunggulan komparatif, hukum ekonomi dasar, dan faktor-faktor lain yang memengaruhi aliran barang, jasa, dan sumber daya di antara negara-negara.

## 2.2 Ekonomi Global

Ekonomi Global adalah cabang ilmu ekonomi yang mengkaji aktivitas ekonomi yang melibatkan negara-negara di seluruh dunia. Ini mencakup interaksi ekonomi antarnegara, perdagangan internasional, aliran modal, pertukaran mata uang, dan berbagai faktor lain yang mempengaruhi perekonomian global. Ekonomi global memeriksa bagaimana kebijakan ekonomi, faktor-faktor makroekonomi, dan perubahan ekonomi di satu negara dapat berdampak pada negara-negara lain, serta bagaimana perekonomian dunia secara keseluruhan bergerak dan berkembang.

Dalam konteks ilmiah, ekonomi global menganalisis berbagai aspek, termasuk:

1. **Perdagangan Internasional:** Ini melibatkan impor dan ekspor barang dan jasa antarnegara, serta dampaknya terhadap pertumbuhan ekonomi, lapangan kerja, dan harga barang.
2. **Fluktuasi Mata Uang:** Mata uang adalah elemen kunci dalam ekonomi global. Perubahan nilai tukar mata uang dapat mempengaruhi daya saing ekspor dan impor, serta stabilitas keuangan internasional.
3. **Keuangan Internasional:** Ini melibatkan aliran modal, investasi asing, dan transaksi keuangan lintas batas. Perubahan dalam pasar keuangan global dapat memiliki dampak signifikan pada stabilitas ekonomi.
4. **Krisis Keuangan Global:** Ekonomi global juga mempelajari dampak dari krisis keuangan global, seperti Krisis Keuangan 2008, dan upaya yang diperlukan untuk mengatasi dampaknya.
5. **Kebijakan Ekonomi:** Keputusan kebijakan ekonomi yang diambil oleh pemerintah suatu negara, seperti kebijakan moneter, fiskal, dan perdagangan, dapat memengaruhi perekonomian global.
6. **Organisasi Internasional:** Organisasi seperti Dana Moneter Internasional (IMF) dan Organisasi Perdagangan Dunia (WTO) memainkan peran dalam mengatur hubungan ekonomi antarnegara.

Ekonomi global juga memeriksa konsep-konsep ekonomi seperti pertumbuhan ekonomi, inflasi, pengangguran, neraca perdagangan, dan defisit anggaran, dan bagaimana semua elemen

ini saling terkait dalam skala global. Studi ekonomi global bertujuan untuk memahami dinamika ekonomi internasional dan memberikan wawasan bagi pengambil keputusan ekonomi, pemerintah, bisnis, dan lembaga keuangan internasional untuk mengelola ekonomi mereka dalam lingkungan global yang kompleks.

### **2.3 Pertumbuhan Ekonomi Yang Terpengaruh**

Pandemi COVID-19 telah menyebabkan kontraksi ekonomi global yang signifikan pada awalnya. Namun, perubahan kebijakan perdagangan internasional selama dan setelah pandemi memainkan peran penting dalam mempercepat pemulihan ekonomi. Negara-negara yang memperkuat kerja sama perdagangan dan membuka pasar mereka cenderung mengalami pemulihan ekonomi yang lebih cepat. Sebaliknya, negara-negara yang mempertahankan langkah-langkah proteksionis dapat menghadapi pemulihan yang lebih lambat. Ini menggarisbawahi pentingnya kerja sama internasional dan perdagangan terbuka dalam mendukung pertumbuhan ekonomi global yang berkelanjutan.

### **2.4 Stabilitas Pasar Keuangan**

Perubahan kebijakan perdagangan internasional juga memiliki dampak pada stabilitas pasar keuangan global. Ketidakpastian dalam hubungan perdagangan antara negara-negara besar seperti Amerika Serikat dan Tiongkok telah menciptakan volatilitas dalam pasar keuangan global. Investor dan pelaku pasar cenderung merespons perubahan dalam kebijakan perdagangan dengan kecemasan, yang dapat mengakibatkan fluktuasi harga saham, mata uang, dan komoditas. Oleh karena itu, penting bagi negara-negara untuk merancang kebijakan perdagangan dengan hati-hati agar tidak mengganggu stabilitas pasar keuangan global yang sangat penting bagi pertumbuhan ekonomi global.

### **2.5 Ketidakpastian dalam Investasi dan Rantai Pasokan**

Perubahan dalam kebijakan perdagangan internasional juga menciptakan ketidakpastian dalam investasi dan rantai pasokan global. Ketidakpastian seputar perubahan kebijakan perdagangan dan perselisihan perdagangan dapat menghambat keputusan investasi jangka panjang perusahaan-perusahaan multinasional. Selain itu, gangguan dalam rantai pasokan global dapat mempengaruhi produktivitas dan efisiensi produksi, yang dapat mengarah pada peningkatan biaya produksi dan harga bagi konsumen. Oleh karena itu, manajemen ketidakpastian ini menjadi penting dalam menjaga kelancaran investasi dan rantai pasokan global.

### **2.6 Perubahan Kebijakan Perdagangan Internasional**

Pandemi COVID-19 telah menjadi titik balik penting dalam sejarah perdagangan internasional, memicu perubahan kebijakan dan berdampak signifikan pada ekonomi global. Dalam era pasca-pandemi ini, perubahan kebijakan perdagangan internasional telah menjadi sorotan utama dalam upaya memulihkan dan membangun kembali ekonomi global. Dalam konteks ini, kita akan merinci perubahan ini, mengidentifikasi dampaknya, dan mengeksplorasi tantangan serta peluang yang terkait.

#### **a) Perubahan Awal: Proteksionisme dan Gangguan Rantai Pasokan**

Di fase awal pandemi, banyak negara mengadopsi kebijakan proteksionis sebagai respons terhadap ketidakpastian yang meningkat. Mereka membatasi ekspor, menaikkan tarif bea masuk, dan bahkan menghentikan sementara produksi untuk melindungi sektor dalam negeri mereka. Tujuan dari tindakan ini adalah menjaga ketersediaan pasokan dan melindungi pekerjaan lokal. Namun, dampak samping dari proteksionisme ini adalah

terhentinya rantai pasokan global yang menghambat produksi dan mengakibatkan kenaikan harga beberapa produk.

**b) Perubahan Paradigma: Keterbukaan dan Kerja Sama**

Seiring berjalannya waktu, beberapa negara mulai mengubah pendekatan mereka terhadap perdagangan internasional. Mereka menyadari bahwa kerja sama global adalah kunci untuk mengatasi dampak pandemi. Negara-negara seperti Amerika Serikat dan Uni Eropa yang sebelumnya lebih proteksionis, mulai mendukung keterbukaan dan memperkuat hubungan perdagangan mereka dengan mitra internasional. Dalam era pasca-pandemi, kerja sama internasional ini menciptakan peluang baru untuk pemulihan ekonomi yang lebih cepat melalui peningkatan ekspor dan pertumbuhan ekonomi yang lebih stabil.

**c) Perdagangan Jasa dan Digital yang Semakin Penting**

Selama pandemi, peran perdagangan jasa dan digital semakin meningkat. Layanan seperti telekomunikasi, keuangan, dan e-commerce menjadi lebih penting. Adopsi kerja jarak jauh dan komunikasi online juga berkembang pesat. Perubahan ini menciptakan tantangan baru dalam mengatur perdagangan internasional, termasuk perlindungan data, regulasi perdagangan digital, dan perlindungan konsumen yang lebih baik. Di samping itu, perdagangan digital membuka peluang baru bagi pertumbuhan ekonomi, terutama bagi negara-negara yang mampu memanfaatkan teknologi ini secara efektif.

**d) Kontroversi dan Perselisihan dalam Perdagangan**

Meskipun banyak negara telah mengubah arah kebijakan perdagangan mereka, masih ada perselisihan perdagangan yang muncul di era pasca-pandemi. Perselisihan perdagangan antara negara-negara besar, terutama antara Amerika Serikat dan Tiongkok, tetap menjadi masalah yang kompleks. Sanksi perdagangan, pembatasan perdagangan, dan ketidakpastian dalam hubungan perdagangan internasional semakin memengaruhi stabilitas ekonomi global.

**e) Tantangan Ekonomi Global yang Dihadapi**

Perubahan dalam kebijakan perdagangan internasional di era pasca-pandemi menciptakan tantangan dan peluang bagi ekonomi global. Sementara pemulihan ekonomi telah dimulai, ketidakpastian tetap tinggi. Bagaimana negara-negara mengelola kebijakan perdagangan mereka akan memengaruhi pertumbuhan ekonomi, lapangan kerja, dan stabilitas pasar keuangan global. Dalam konteks ini, penting untuk mencari keseimbangan antara perlindungan sektor dalam negeri dan dukungan terhadap perdagangan internasional yang berkelanjutan. Kerja sama internasional yang kuat akan menjadi kunci untuk mengatasi tantangan ini dan memastikan pemulihan ekonomi global yang berkelanjutan di masa depan. Dalam menghadapi perubahan ekonomi yang cepat ini, negara-negara perlu beradaptasi dan mencari solusi yang saling menguntungkan demi menjaga stabilitas dan pertumbuhan ekonomi global.

## **KESIMPULAN**

Perubahan kebijakan perdagangan internasional yang telah terjadi selama dan setelah pandemi COVID-19 telah menjadi sorotan utama dalam upaya mengatasi dampak ekonomi global yang signifikan. Transformasi ini mencakup langkah-langkah proteksionis awal, pergeseran menuju keterbukaan dan kerja sama, peningkatan peran perdagangan jasa dan digital, serta kontroversi dalam kebijakan perdagangan internasional. Dampaknya telah melibatkan pertumbuhan ekonomi, stabilitas pasar, dan ketidakpastian yang berkelanjutan.

Perubahan kebijakan perdagangan awalnya menciptakan ketidakpastian dan gangguan dalam rantai pasokan global, yang mempengaruhi negara-negara dan sektor industri tertentu.

Namun, evolusi menuju keterbukaan dan kerja sama telah memberikan dorongan bagi pemulihan ekonomi yang lebih cepat di beberapa wilayah. Di samping itu, peran yang semakin penting dari perdagangan jasa dan digital membuka peluang baru bagi pertumbuhan ekonomi.

Meskipun demikian, masih ada tantangan yang harus diatasi, termasuk perselisihan perdagangan yang berkelanjutan dan ketidakpastian dalam hubungan perdagangan internasional. Stabilitas pasar keuangan global juga tetap rentan terhadap perubahan dalam kebijakan perdagangan. Selain itu, manajemen ketidakpastian dalam investasi dan rantai pasokan global menjadi esensial.

## SARAN

1. Memperkuat Kerja Sama Internasional: Negara-negara perlu terus memperkuat kerja sama internasional dalam rangka mempromosikan perdagangan yang adil, berkelanjutan, dan berdasarkan aturan. Mendorong dialog dan negosiasi yang lebih terbuka dapat membantu mengatasi perselisihan perdagangan yang ada dan mencegah terjadinya konflik yang lebih besar.
2. Investasi dalam Teknologi dan Inovasi: Perdagangan digital dan teknologi informasi semakin penting dalam ekonomi global. Negara-negara harus mendorong investasi dalam teknologi dan inovasi untuk mengoptimalkan potensi pertumbuhan ekonomi. Ini termasuk pengembangan infrastruktur digital, perlindungan hak kekayaan intelektual, dan kemampuan beradaptasi dengan perubahan teknologi.
3. Manajemen Rantai Pasokan yang Terencana: Mengingat pentingnya rantai pasokan global, perusahaan dan negara-negara harus mempertimbangkan manajemen rantai pasokan yang lebih kuat dan resilien. Diversifikasi pasokan, pemantauan ketat terhadap risiko, dan peningkatan dalam hal keberlanjutan dapat membantu mengurangi gangguan dalam rantai pasokan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Tarigan, U. (2018). Analisis Kualitas Pelayanan Publik dalam Rangka Meningkatkan Penerimaan Pajak Bumi dan Bangunan di Kecamatan Rantau Selamat Kabupaten Aceh Timur.
- Tarigan, U., & Dewi, R. (2018). Evaluasi Prosedur Pelayanan KTP Elektronik di Kantor Camat Kecamatan Medan Belawan Kota Medan.
- Kadir, A., & Tarigan, U. (2018). Peranan Dinas Tata Kota dan Pertamanan dalam Upaya Peningkatan Pelayanan Izin Mendirikan Bangunan (IMB) di Kota Tanjungbalai.
- Sihombing, M., & Tarigan, U. (2017). Efektifitas Organisasi Unit Pelayanan Teknis (UPT) Dinas Pendapatan Provinsi Sumatera Utara Binjai Dalam Penyelenggaraan Pelayanan Publik.
- Tarigan, U. (2016). Implementasi Peraturan Komisi Pemilihan Umum Nomor 11 Tentang Rekapitulasi Penghitungan Suara Pemilihan Bupati dan Wakil Bupati Labuhan Batu Selatan Tahun 2015 di Kecamatan Torgamba (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Tarigan, U., & Lubis, A. A. (2016). Tipe Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pelaksanaan Pemerintah Desa Dolok Masango Kecamatan Bintang Bayu Kabupaten Serdang Bedagai (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Muda, I., Hasibuan, E. J., Siregar, M., & Pulungan, W. (2022). Harmonization Village based on Dalihan Na Tolu in Sibadoar Village, Sipirok District, Selatan Tapanuli Regency, Indonesia. *Path of Science*, 8(10), 4001-4007.
- Sanusi, A. M., & Puteh, S. (2017). An Approach of Excellence Talent in Engineering Education Programme of Enhancing the Quality of Students. *Advanced Science Letters*, 23(2), 1109-1112.

- Muda, I., Hasibuan, E. J., Pulungan, W., & Siregar, M. (2022). Tourism Potential Of Percut Village, Percut Sei Tuan District, Deli Serdang Regency. *International Journal of Progressive Sciences and Technologies*, 30(2), 160-165.
- Hasibuan, E. J., Pulungan, W., Siregar, M., & Muda, I. (2021). Tourism Communication in Development Sipirok City, South Tapanuli Regency. *International Journal of International Relations, Media and Mass Communication Studies*, 7(2), 33-45.
- Siregar, M. (2021). Hubungan Antara Kepercayaan Pelanggan Dengan Loyalitas Pelanggan Terhadap Online Shop. *Jurnal Penelitian Pendidikan, Psikologi Dan Kesehatan (J-P3K)*, 2(1), 83-88.
- Santoso, M. H. (2022). Perancangan Alat Inkubator Berbasis Arduino untuk Proses Pengawetan Ikan Asin.
- Santoso, M. H. (2021). Application of Association Rule Method Using Apriori Algorithm to Find Sales Patterns Case Study of Indomaret Tanjung Anom. *Brilliance: Research of Artificial Intelligence*, 1(2), 54-66.
- Santoso, M. H. (2021). Laporan Kerja Praktek Sistem Informasi Penerimaan Mahasiswa Baru Berbasis Web pada SMA Swasta Persatuan Amal Bakti (PAB) 8 Saentis.
- Santoso, M. H., Hutabarat, K. I., Wuri, D. E., & Lubis, J. H. (2020). Smart Industry Inkubator Otomatis Produk Pengereng Ikan Asin Berbasis Arduino. *Jurnal Mahajana Informasi*, 5(2), 45-53.
- Santoso, M. H., Larasati, D. A., & Muhathir, M. (2020). Wayang Image Classification Using MLP Method and GLCM Feature Extraction. *Journal of Computer Science, Information Technology and Telecommunication Engineering*, 1(2), 111-119.
- Wuri, D. E., Santoso, M. H., & Lubis, J. H. (2019). Rancang Bangun Power Bank Bertenaga Surya Dan VAWT. *Jurnal Mahajana Informasi*, 4(2), 39-42.
- Girsang, N. D., Siagian, H., Santoso, M. H., Wahyudi, A., & Sitorus, B. A. (2019). Kombinasi Algoritma Kriptografi Transposisi Rail Fence Cipher dan Route Cipher. In *Semantika (Seminar Nasional Teknik Informatika)* (Vol. 2, No. 1, pp. 48-53).
- Dewi, A. H. (2017). Hubungan Lingkungan Kerja Fisik dengan Kepuasan Kerja Perawatan di RSU Haji Medan.
- Nobriama, R. A. (2019). pengaruh pemberian pupuk organik cair kandang kelinci dan kompos limbah baglog pada pertumbuhan bibit Kakao (*theobroma cacao* L.) Di polibeg (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Nabilah, S. (2019). Pengaruh Strategi Bauran Pemasaran Terhadap Kepuasan Konsumen pada Aroma Bakery dan Cake Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Harahap, U., & Syarif, Y. (2009). Sistem Kontrol Mesin Es Tube PT Central Windu Sejati.
- Fauziah, I., & Karim, A. PELATIHAN PENINGKATAN PRODUKSI BUAH NAGA DENGAN PERBAIKAN MUTU BIBIT DAN PUPUK ORGANIK SWAKELOLA DI DESA SEI SIJENGGI KECAMATAN PERBAUNGAN KABUPATEN SERDANG BEDAGAI SUMATERA UTARA.
- Karim, A. (2017). Efektivitas Beberapa Produk Pembersih Wajah Antiacne Terhadap Balderi Penyebab Jerawat *Propionibacterium acnes*.
- Hasibuan, E. (2020). Pengaruh Maturity Peringkat Obligasi dan Debt to Equity Ratio Terhadap Yield to Maturity Obligasi Pada Bank Umum yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Sianipar, G. (2019). Respon pertumbuhan dan produksi tanaman kacang tanah (*arachis hypogaea* L.) Terhadap pemberian kompos batang jagung dan pupuk organik cair limbah ampas tebu (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Haluana'a, F. J. (2019). Analisis Tingkat Partisipasi Masyarakat Dalam Pemilihan Kepala Desa di Desa Orahili Kecamatan Pulau-Pulau Batu Kabupaten Nias Selatan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Sarah, H. (2020). Pelaksanaan Pembagian Harta Warisan Berdasarkan Hukum Adat Pada Masyarakat Suku Minangkabau Di Kota Matsum II Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Bate'e, M. (2019). Respon Pertumbuhan Dan Produksi Beberapa Varietas Jamur Tiram Pada Kombinasi Media Serbuk Limbah Pelepah Kelapa Sawit Dan Serbuk Gergaji (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).

- Jufriansyah, M. (2018). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pendapatan dan Kelayakan Usaha Agrowisata Strawberry (*Fragaria choiloensis* L) Petik Sendiri (Studi Kasus: Kabupaten Karo).
- Zamili, N. (2017). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Permintaan dan Penawaran Cabe Merah di Pasar Raya MMTC Medan.
- Hendrawan, A. I. (2017). Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Publik di Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah Kota Medan.
- Jonathan, D. A. (2019). Analisis Pengelolaan Kas dalam Upaya Menjaga Tingkat Likuiditas Usaha pada Perusahaan Bongkar Muat (PBM) PT. Tao Abadi Jaya Jakarta Periode 2011-2016 (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Kurniawan, M. Y. (2022). Penegakan Hukum Oleh Polri Terhadap Pelaku Tindak Pidana Judi Online (Studi pada Kepolisian Daerah Sumatera Utara) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Tekualu, L. D. S. (2019). Perlindungan Hukum Terhadap Korban Perdagangan Perempuan Dan Anak (Trafficking)-(Studi Pengadilan Negeri Medan) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Rozakiya, A. (2019). Tinjauan Hukum terhadap Pemberian Pelayanan Kesehatan dan Makanan terhadap Narapidana (Studi Kasus di Lembaga Perasyarakatan Tanjung Gusta Medan) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Kurniawan, M. Y. (2022). Penegakan Hukum Oleh Polri Terhadap Pelaku Tindak Pidana Judi Online (Studi pada Kepolisian Daerah Sumatera Utara) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Hayati, I. (2021). Peran Pemerintah Desa Dalam Pemberdayaan Perempuan (Studi Kasus Desa Lamamek, Kecamatan Simeulue Barat, Kabupaten Simeulue, Provinsi Aceh).
- Alam, H., & Swandana, M. (2014). Pengaturan Kecepatan Motor Induksi Satu Fasa Berdasarkan Temperatur Berbasis PLC (Zelio) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Swandana, M., & Syarif, Y. (2003). Studi Perbandingan Rugi-Rugi Pada Motor Induksi Yang Di Catu Dengan Inverter Sumber Arus (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Syarif, Y., & Junaidi, A. (2013). Analisa Efektifitas Perbandingan Metode Thevenin Dengan Metode Matrik Rel Impedansi Dalam Kajian Perhitungan Arus Hubungan Singkat Simetris Sistem Tenaga Listrik 12 Bus Nernais Computer.
- Manurung, T. Y. R. (2014). Pengaruh Kualitas Pengendalian Internal pada Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Keandalan Audit Trail pada PT. Bank Mega Tbk Cabang Setia Budi Medan.
- Ritonga, A. M. (2019). Respon Pemberian Bokhasi Kandang Sapi Dan Berbagai Mulsa Organik terhadap Pertumbuhan dan Produksi Tanaman Pare (*Momordica Charantia* L.) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Surbakti, M., & Zulyadi, R. (2019). Penerapan hukum terhadap anak sebagai pelaku tindak pidana pencurian dengan kekerasan.
- Rahmawani, R. (2021). Pengaruh Motivasi Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kerja Karyawan PT. Sinarmas Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Sinaga, I. M. (2020). Pengaruh Internet Financial Reporting (IFR) dan Tingkat Pengungkapan Informasi Website Terhadap Frekuensi Perdagangan Saham Pada Perusahaan Pertambangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2016-2018.
- Siregar, M. A. R. (2023). PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PERTANIAN MELALUI PENERAPAN SISTEM PERTANIAN TERPADU.
- Siregar, M. A. R. (2023). PENINGKATAN PRODUKTIVITAS TANAMAN PADI MELALUI PENERAPAN TEKNOLOGI PERTANIAN TERKINI.
- Siregar, M. A. R. (2023). PERAN PERTANIAN ORGANIK DALAM MEWUJUDKAN KEBERLANJUTAN LINGKUNGAN DAN KESEHATAN MASYARAKAT.
- Siregar, M. A. R. (2023). PENGGUNAAN TEKNOLOGI DRONE DALAM MONITORING DAN PENGELOLAAN LAHAN PERTANIAN.
- Siregar, M. A. (2020). Laporan Kerja Praktek Perancangan Aplikasi Sarana dan Prasarana (Sarpras) Pada SMK Negeri 3 Medan.
- Hasibuan, M. R. R. (2023). EVALUASI EFISIENSI PENGGUNAAN AIR DALAM PERTANIAN BERBASIS TEKNOLOGI IRIGASI MODERN.
- Hasibuan, M. R. R. (2023). PENERAPAN TEKNOLOGI PRECISION FARMING UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PRODUKSI PERTANIAN.



- Hasibuan, M. R. R. (2023). INOVASI TEKNOLOGI IRIGASI DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI PENGGUNAAN AIR DALAM PERTANIAN.
- Hasibuan, M. R. R. (2023). MANFAAT DAUR ULANG SAMPAH ORGANIK DAN ANORGANIK UNTUK KESEHATAN LINGKUNGAN.
- HASIBUAN, M. R. R. (2018). SISTEM INFORMASI GEOGRAFIS PEMETAAN OPTIK YANG MENERIMA BPJS DI KOTA MEDAN BERBASIS ANDROID MENGGUNAKAN METODE GRAPPLE.
- Mumpuni, M. (2014). Sitotaksonomi *Pteris vittata* L.(Pteridaceae) di Pulau Jawa.
- Wahyudi, A. A. (2018). Respon Pertumbuhan Dan Produksi Kacang Tanah (*Arachis Hypogaea* L.) Terhadap Pemberian Pupuk Kandang Kambing Dan Pupuk Organik Cair Bonggol Pisang (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Siringo-Ringo, M. M. (2019). Citra Basarnas Medan dalam Pencarian dan Pertolongan Korban Tenggelamnya Kapal Sinar Bangun pada Keluarga Korban di Kecamatan Simanindo (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Rangkuti, A. H. (2022). Analisis Yuridis Persekongkolan Tender Rehabilitasi Jalan dalam Perspektif Hukum Persaingan Usaha (Studi Kasus Putusan Nomor 14/Kppu. 1/2018) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Ningsih, S. H. (2014). Hubungan Antara Kebiasaan Belajar dan Dukungan Orang Tua Dengan Prestasi Belajar (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Siregar, F. A. (2023). PENGEMBANGAN SISTEM PERTANIAN BERKELANJUTAN UNTUK MENCAPAI KEBERLANJUTAN PANGAN.
- Siregar, F. A. (2023). PENGARUH PENGGUNAAN PESTISIDA NABATI DALAM PENGENDALIAN HAMA DAN PENYAKIT TANAMAN.
- Siregar, F. A. (2023). PENGGUNAAN PUPUK ORGANIK DALAM MENINGKATKAN KUALITAS TANAH DAN PRODUKTIVITAS TANAMAN.
- Siregar, F. A. (2023). PENGEMBANGAN USAHA AGROTURISME UNTUK DIVERSIFIKASI PENDAPATAN PETANI DI DAERAH PEDESAAN.
- Isnainy, A. A. (2016). Perbedaan Coping Stress Penderita Kanker Ditinjau dari Jenis Kelamin di RSUD H. Adam Malik Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Panggabean, N. H. (2022). Pengaruh Psychological Well-Being dan Kepuasan Kerjaterhadap Stres Kerja Anggota Himpunan Penerjemah Indonesia (HPI) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Dewi, W. C. (2020). Pengaruh Likuiditas Dan Pertumbuhan Penjualan Terhadap Nilai Perusahaan Pada Perusahaan Telekomunikasi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2018 (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Hidayat, R. (2019). Implementasi Peraturan Bupati Aceh Tamiang Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Pelimpahan Sebagian Kewenangan Bupati Kepada Camat (Studi Meningkatkan Pelayanan Pada Masyarakat di Kecamatan Sekerak Kabupaten Aceh Tamiang) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Girsang, L. (2020). Pengaruh Pelatihan Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pt. Lintas Aman Andalas Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Manalu, E. M. B. (2017). Analisis Pemasaran Kopi Arabika (*Coffea arabica*) Studikasu: Desa Sitinjo II, Kecamatan Sitinjo, Kabupaten Dairi.
- Harahap, S. (2017). Analisis Potensi Dan Strategi Pemanfaatan Limbah Kelapa Sawit Di Kabupaten Labhanbatu (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Hidayat, A. (2023). DIVERSIFIKASI USAHA TANI DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN PETANI DAN KETAHANAN PANGAN LOKAL.
- Hidayat, A. (2023). ANALISIS EKONOMI PERTANIAN DALAM MENGUKUR KEBERLANJUTAN DAN PROFITABILITAS USAHA TANI.
- Hidayat, A. (2023). DAMPAK PERUBAHAN IKLIM TERHADAP PERTANIAN DAN STRATEGI ADAPTASI YANG DITERAPKAN OLEH PETANI.
- Hidayat, A. (2023). DAMPAK POLUSI UDARA PADA KESEHATAN.

- Lisnawati, A. (2020). Pengaruh Capital Adequacy Ratio (CAR) dan Non Performing Loan (NPL) Terhadap Return on Assets (ROA) pada Bank BUMN yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2014-2018 (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Tumangger, R. (2020). Pengaruh Shopping Lifestyle Dan Fashion Involvement Terhadap Impulse Buying Behavior Masyarakat High Income Di Fashion House 10 Tasbih 1 Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Sitorus, S. L. (2016). Analisis Pemasaran Gabah (Studi Kasus: Desa Serdang, Kecamatan Beringin, Kabupaten Deli Serdang) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Harahap, R. R. M. (2018). Tinjauan Yuridis Penyelesaian Sengketa Atas Pemakai Kartu Kredit Tipe Gold Dengan Bank Penerbit Kartu Kredit (Studi Putusan No. 161/Pdt-G/2017/PN. Mdn).
- Harahap, R. R. M. (2022). Analisis Hukum Terhadap Tanggungjawab Perusahaan Pemberi Izin Kapal Asing Sandar Di Pelabuhan (Studi pada PT. Peln Cabang Lhokseumawe) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Harahap, R. R. M., Siregar, T., & Zulyadi, R. (2022). Analisis Hukum terhadap Tanggungjawab Perusahaan Pemberi Izin Kapal Asing Sandar di Pelabuhan pada PT. Peln Cabang Lhokseumawe. *Journal of Education, Humaniora and Social Sciences (JEHSS)*, 5(1), 697-707.
- Ginting, S. Y. (2019). Penerapan Sanksi Hukum Tindak Pidana Pemerkosaan Yang Dilakukan Oleh Anak (Studi Putusan No. 65/Pid. Sus-Anak/2017/PN. Mdn) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Simbolon, D. H. (2016). Tinjauan Yuridis Tentang Peralihan Hak Atas Tanah Dalam Objek Sengketa (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Tika, E. D. (2018). Efektivitas Kinerja Klinik Pratama Badan Narkotika Nasional Provinsi Sumatera Utara Dalam Merehabilitasi Rawat Jalan Pecandu Narkotika.
- Waruwu, B. M. (2022). LKP Pengerjaan Abutment pada Proyek Penggantian Jembatan Idano Eho-Desa Siforoasi-Kecamatan Amandraya-Kabupaten Nias Selatan. Universitas Medan Area.
- Hasibuan, J. (2019). Aplikasi biochar cangkang kernel kelapa sawit dan limbah baglog jamur terhadap pertumbuhan dan produksi padi beras merah pada pertanaman karet (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Santoso, M. H., Girsang, N. D., Siagian, H., Wahyudi, A., & Sitorus, B. A. (2019). Perbandingan Algoritma Kriptografi Hash MD5 dan SHA-1. In *Semantika (Seminar Nasional Teknik Informatika)* (Vol. 2, No. 1, pp. 54-59).
- Fernando, R. (2019). Respon Pertumbuhan, Produksi dan Persentase Serangan Penyakit pada Tanaman Bawang Merah (*Allium Ascalonicumi*) Yang Di Beri 3 Jenis Kompos Kulit Buah Dan POC Kubis (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Munte, S., & Tanjung, D. A. (2023). Desain Proses Pengolahan Serat.
- Tanjung, D. A., & Munte, S. (2023). Pembuatan Komposit Bioplastik dari Pati Sagu Kombinasi Polietilen.
- Simarmata, O. H. (2020). Pengaruh Kinerja Keuangan (Roa) Dan Ukuran Perusahaan (Size) Terhadap Nilai Perusahaan (Per) Pt. Indofood Sukses Makmur Tbk Periode 2010-2018 (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Polewangi, Y. D., Munte, S., & Nainggolan, M. (2023). Perancangan Balanced Scorecard Untuk Mengukur Kinerja Karyawan Pada Bagian Produksi di PT. X. *JURNAL MANAJEMEN REKAYASA DAN INOVASI BISNIS*, 1(2), 72-81.
- Munte, S., Banjarnahor, M., Tanjung, D. A., & Budi, R. S. (2023). MECHANICAL TEST AND THERMAL STABILITY ON THERMOPLASTIC SAGO (Metroxylon sagu Rottb.) COMBINATION OF POLYETHYLENE AND POLYPROPYLENE. *Rasayan Journal of Chemistry*, 16(1).
- Munte, S., & Polewangi, Y. D. (2022). Pengaruh Harga, Variasi Produk dan Kualitas Produk Terhadap Keputusan Pembelian Keripik Sngkong saat Pandemi Covid 19 di UKM Cap Rumah Adat Minang Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Komariyah, I., Prayudi, A., Edison, E., & Laelawati, K. (2023). THE RELATIONSHIP BETWEEN ORGANIZATIONAL CULTURE AND COMPETENCE WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENT IN EMPLOYEES OF BUMD BINJAI, NORTH SUMATRA. *Jurnal Riset Bisnis dan Manajemen*, 16(2), 210-218.

- Prayudi, A., & Komariyah, I. (2023). THE IMPACT OF WORK MOTIVATION, WORK ENVIRONMENT, AND CAREER DEVELOPMENT ON EMPLOYEE JOB SATISFACTION. *Jurnal Visi Manajemen*, 9(1), 100-112.
- Pratiwi, H., PRAYUDI, A., SINAGA, K., MAHYUDANIL, M., & ADITI, B. (2022). PENGARUH HARGA DAN KUALITAS PELAYANAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PT. HERFINTA FARM AND PLANTATION. *Journal of Global Business and Management Review*, 4(2), 72-82.
- Pratiwi, H., Mendrofa, S. A., Zega, Y., Prayudi, A., & Sulaiman, F. (2022). Budaya Organisasi Dan Stress Kerja: Pengaruh Terhadap Kinerja Karyawan PT. Herfinta Farm And Plantation. *Ekonomi, Keuangan, Investasi dan Syariah (EKUITAS)*, 4(2), 505-511.
- Manik, E. I. H. (2010). Pengaruh Kepuasan Kerja KARYAWAN Terhadap Intensi Turnover Pada Call Center Telkomsel Di Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Chairunnisa, S., & Prayudi, A. (2022). Pengaruh Fluktuasi Kurs Mata Uang terhadap Harga Saham Pt. Bank Central Asia, Tbk di Indonesia. *Economics, Business and Management Science Journal*, 2(2), 108-116.
- Prayudi, A. (2022). ANALISIS PENGARUH PENGGAJIAN, FASILITAS KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PD. PEMBANGUNAN KOTA BINJAI. *JURNAL MANAJEMEN*, 8(1), 17-30.
- Prayudi, A. (2021). Kepuasan Kerja Dan Motivasi Kerja Pengaruhnya Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PD. Pembangunan Kota Medan. *Jurnal Ilmu Manajemen METHONOMIX*, 4(2), 75-84.
- Prayudi, A. (2020). Pengaruh gaya kepemimpinan transformasional terhadap kinerja karyawan dengan motivasi kerja sebagai variabel intervening (studi pada karyawan pd. Pembangunan kota binjai). *Jurnal Manajemen*, 1(2), 63-72.
- Siregar, M. Y., & Prayudi, A. (2020). Pengaruh kredit Simpan Pinjam dan Jumlah Anggota Terhadap Sisa Hasil Usaha Koperasi Unit Desa Kecamatan Bagan Sinembah (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Ramayani, E. (2020). Pengaruh kemampuan kerja dan tunjangan kesejahteraan terhadap kinerja pegawai pada PT. PLN (Persero) Rayon Medan Johor (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Wijoyo, H., Prayudi, A., & Putra, R. S. (2020). The Influence of Work Motivation and Organizational Culture to Employee Performance. In *Proceedings of the 11th Annual International Conference on Industrial Engineering and Operations Management (Vol. 58, No. 3, pp. 4419-4425)*. IEOM Society International.
- Prayudi, A. (2019). Pengaruh Profitabilitas dan Kebijakan Hutang Terhadap Pembagian Dividen pada Perusahaan Farmasi yang Terdaftar Bursa Efek Indonesia di Jakarta (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Sucipto, P. (2013). Sistem Penyaluran Air Limbah Rumah Tangga Di Kawasan Komplek Perumahan Anugerah Lestari (Studi Kasus) (Doctoral dissertation).
- Lubis, A., & Prayudi, A. (2018). Pengaruh Stres Kerja dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Wijaya Karya Beton Binjai.